



ПРИКАЗ № 14/01 от 06.03.2024г.

САМООБСЛЕДОВАНИЕ
муниципального общеобразовательного учреждения Андреапольской
средней общеобразовательной школы №1
(МОУ АСОШ №1)
за 2023 год

1. Аналитическая часть

1.1. Введение

Целями проведения самообследования являются обеспечения доступности и открытости информации о деятельности организации, а также подготовка отчёта о результатах самообследования.

Самообследование проводится ежегодно до 20 апреля администрацией школы. Оно проводится в форме анализа условий и результатов образовательного процесса.

1.2. Общая информация

Муниципальное общеобразовательное учреждение Андреапольская средняя общеобразовательная школа № 1(МОУ АСОШ №1) является некоммерческой организацией, созданной для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере образования.

Организационно-правовая форма и тип: **муниципальное бюджетное учреждение, общеобразовательное.**

Учредителем и собственником имущества, приобретённым за счёт средств местного бюджета, является муниципальное образование Тверской области Андреапольский муниципальный округ. Глава - Баранник Николай Николаевич.

Школа находится в ведомственном подчинении Отдела образования Администрации Андреапольского муниципального округа. Заведующий ОО – Соколов Александр Николаевич.

Директор МОУ АСОШ № 1 - Дергачёва Татьяна Николаевна.

Устав утверждён Постановлением Главы Администрации Андреапольского муниципального округа №29 от 02.02.2024 года.

Лицензия на образовательную деятельность: серия 69Л01 № 0001109, регистрационный № 183 от 24.04.2015г.

Свидетельства о государственной аккредитации: серия 69А01 № 0000404, регистрационный № 156 от 11.06.2015г.

Реквизиты школы:

Почтовый адрес: 172800 Тверская область, г. Андреаполь, ул Парковая д.1

Электронная адрес : asosh1@mail.ru

Школьный сайт: andasosh-1.ucoz.ru

Телефон-факс: директор - 8 (48 267) 3-14-65

канцелярия, учительская – 8 (48 267) 3-13-40

Режим работы: 5 дневная рабочая неделя, с 8 часов 00минут до 18 часов 00 минут.

1.3. Особенности управления

Управление осуществляется на основе сотрудничества

учитель – ученик – родитель

Структура управления общеобразовательного учреждения и органов самоуправления



Административно – управленческую работу обеспечивает кадровый состав:

Директор школы – Дергачёва Татьяна Николаевна

Заместители директора по УВР – Краузе Людмила Семеновна, Завалкина Татьяна Алексеевна

Заместитель директора по информатизации – Бурова Светлана Юрьевна.

Заместители директора по ВР – Одарченко Юлия Алексеевна.

Руководители методических объединений:

Руководитель МС – Краузе Людмила Семёновна

МО гуманитарного цикла - Васильева Наталья Николаевна

МО физико-математического цикла – Бурова Светлана Юрьевна

МО естественно-научного цикла – Апасова Валентина Антониновна

МО начальных классов – Павлова Светлана Ивановна

МО учителей технологии, физической культуры, музыки – Малова Ираида Ивановна

МО социальной службы – Грачёва Анна Александровна

МО классных руководителей – Одарченко Юлия Алексеевна

1.4. Образовательная деятельность

Нормативно-правовая база, согласно которой определяются особенности ведения учебно-воспитательной работы (базовые — ФЗ № 273-ФЗ «Об образовании», нормативы ФГОС, СанПиН 2.4.2.2821-10).

Информация об организации учебного процесса:

- общее число учащихся - 240
- количество профильных классов по уровням общего образования - 0
- продолжительность уроков – 1 класс – 1 четверть – 3 урока- 35 мин., 2 четверть-4 урока – 35 мин, 3-4 четверть-40 мин, 2-11 классы- 45 минут, учебных недель: 1 класс- 33, 2-11 классы 34 (пятидневка), учебное время: 1- полугодие 15 недель и 5 дней, 2- полугодие 18 недель и 5 дней, каникулярного времени 1- полугодии – 8 дней, 2-полугодие 22 дня, дополнительные каникулы – 1 класс -7 дней;
- профили обучения – универсальный
- направления воспитательной работы – духовно-нравственное, спортивно - оздоровительное, социальное, общеинтеллектуальное, военно-патриотическое

1.5. Качество предоставления образовательных услуг

Количество обучающихся на конец учебного года – 259;

успешно завершили учебный год – 257;

из них успевают: на «5» - 18 (7,7% от количества учащихся 2-11 классов).

Похвальных листов – 8 (3,4%);

на «4» и «5» - 67 (29%);

| | участников ЕГЭ (чел) | балл по школе | балл по Тверской области | |
|-------------------------|-------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Русский язык | 17 | 57,88 | 71,02 | Русский язык |
| Математика (профиль) | 4 | 45,75 | 55,6 | Математика (профиль) |
| Математика (база) | 13 | 3,3 | | Математика (база) |
| обществознание | 6 | 41,7 | 62,22 | обществознание |
| биология | 3 | 35 | | биология |
| физика | 5 | 34,8 | 55,23 | физика |
| история | 6 | 36,3 | 61,99 | история |
| Английский | 1 | 75.5 | | Английский |
| Химия | 2 | 25 | | Химия |
| ИКТ | 2 | 43 | | ИКТ |

Обучение детей с ОВЗ

В 2022 -23 учебном году в школе обучалось 35 детей с ОВЗ. Из них 6 детей на инклюзивном обучении, 1 человек на индивидуальном и 17 человек обучаются в отдельных классах (4б, 7б и 9б) по адаптированной программе для детей с интеллектуальными нарушениями. Детей с ЗПР – 11 человек, детей с интеллектуальными нарушениями 24 ученика.

На каждого из учащихся, находящихся на индивидуальном и инклюзивном обучении, был составлен индивидуальный учебный план и индивидуальное расписание учебных занятий. В школе обучаются ещё 2 ребёнка-инвалида.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЙОННЫХ ОЛИМПИАД

Участие во Всероссийской олимпиаде школьников по предметам.

Традиционно осенью прошли олимпиады школьников. Более 50% от общего количества обучающихся нашей школы приняли участие в

школьном этапе олимпиады. Участники, выполнившие более 60% заданий представляли нашу школу на муниципальном этапе.

РЕЗУЛЬТАТЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ЭТАПА ОЛИМПИАДЫ ШКОЛЬНИКОВ

| 2020 – 21 уч. год | | | | 2021-22 уч.год | | | | 2022-2023 уч.год | | | |
|----------------------------------|------------|----------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Ко л-во учас тник ов | 1 место | 2 мест о | 3 мест о | Ко л-во учас тник ов | 1 мест о | 2 мест о | 3 мест о | Ко л-во учас тник ов | 1 мест о | 2 мест о | 3 мест о |
| 53 | 10 | 6 | 6 | 53 | 9 | 5 | 5 | 42 | 9 | 2 | 4 |

В течение 2022-23 учебного года ребята принимали участие в международных, всероссийских, областных, межрегиональных интернет олимпиадах: «Я люблю математику», «Весенняя олимпиада по русскому языку», математический марафон «MahtCat», многопредметный марафон, «Урок цифры», межпредметные олимпиады «Дино», марафоны «Тайны Египта», «Затерянная Атлантида», «Сказочная Лапландия» «Остров сокровищ», «Навстречу космосу», «Поход за знаниями», олимпиада по финансовой грамотности.

Достижения обучающихся и их коллективов в районных, областных, федеральных конкурсах, соревнованиях.

В 2022-2023 учебном году учащиеся принимали активное участие в муниципальных, областных и всероссийских мероприятиях, интеллектуальных играх и конкурсах:

- в районном конкурсе чтецов «Сердце матери ярче солнца греет» - Богданова Анастасия, 2 класс – 2 место, Белоусов Роман, 3 класс – 3 место, Недумова Софья, 10 класс – 2 место
- Участие в творческих мероприятиях духовно-нравственной направленности, проводимых Андреапольским благочинием: международный конкурс детского творчества «Красота Божьего мира»- 2 чел. (сертификаты, благодарности)

- Игра-викторина «Знаток природы» - 1 чел.
- Национальный проект «Безопасные качественные дороги»- 60 чел.
- Всероссийская онлайн-олимпиада по финансовой грамотности – 45 чел.
- Участие в 9 региональной научно-практической конференции школьников «Шаг в будущее»- 19 участников; Беспалова К., Крушинова Д., Самойлова М. – 3 место, Голубева П., Малинина Е. – 2 место, Алексеева А., Цветкова Ю. – 2 место, Шеменкова К. – 1 место, Петрова А., Гаврилова П. – 3 место, Яковлев Я. – 3 место, Пракова А., Быстова К., Ляпина Я. – 3 место, Павлова А. – 2 место, Корнишова А. – 2 место, Недумова С. – 1 место, Венкова Е. – 2 место, Андреева У. – 2 место.
- Муниципальный этап конкурса чтецов "Живая классика" региональный этап – 6 сертификат.
- Всероссийский конкурс детского рисунка «Дорога жизни» - 3 сертификаты
 - Посещение выставки православной книги
 - Деловая игра «Потребитель! Знай свои права» - 3 место
 - Муниципальный конкурс чтецов «Сколько б лет не прошло – подвиг свято мы чтим...» - участие 6 чел.
 - «Юный предприниматель и финансовая грамотность» - участие 12 чел.
 - Неделя славянской письменности – 15 чел.
 - Олимпиада по финансовой грамотности – 5 сертификатов
 - Онлайн-уроки «С деньгами на Ты или Зачем быть финансово грамотным» - 30 участников
 - Всероссийская олимпиада по финансовой грамотности, финансовому рынку
 - Основы православной культуры от Пасхи до Пасхи – 3 первых места
 - Муниципальный этап всероссийского конкурса сочинений «Без срока давности»: Васильев А. – 1 место, Недумова С. – 1 место
 - Всероссийская олимпиада по информационной безопасности
 - Муниципальный конкурс «Безопасное колесо» - 2 место
 - Уроки по основам безопасности жизнедеятельности – 85 чел.
 - Конституционный диктант – 57 чел.
 - Всероссийский экологический диктант – 34 чел
 - Всероссийский этнографический диктант – 14 чел
 - Экологический праздник – Синичкин день – 25 участников

- Районные соревнования санитарных постов образовательных учреждений Андреапольского муниципального округа: общекомандное - 2 место
- Уроки цифры – 180 чел.
- Всероссийский тест на знание Конституции РФ участие – 25 участников
- Пасхальная встреча участников конкурса «За нравственный подвиг учителя» с епископом Ржевским и Торопецким Адрианом» - Данилюк В.Н.
- Участие в Форуме молодых и будущих избирателей Верхневолжья в Твери– 4 чел.
- 5 ежегодный Всероссийский зачет по финансовой грамотности – победитель, Данилюк В.Н.
- Интеллектуальное соревнование «Финэрудит» - Ярослав Яковлев, победитель
- Муниципальные соревнования «Юный патриот» – команда МОУ АСОШ №1 - 1 место
- Акция «Напиши письмо лесному жителю» - 11 чел., номинация «Проблема сохранения биоразнообразия», «Дизайн и оформление письма » - Морозова А. –победитель, Пихель М. – победитель.
- Конкурс «Мой дуб – моя история» - 5 победителей
- Всероссийская Неделя финансовой грамотности – 58 участников
- Акция «80-летие освобождения Сталинграда» - 3 место – конкурс плакатов
- Конкурс рисунков (Центральный лесной Заповедник) «Царевны прудов» - 11 участников
- Международный конкурс по экологии «Экология России» - 7 сертификатов, 2 место – Гордеев Р., Сайнас К., Петрова А., 3 место – Малинина Е.

Спортивные соревнования:

Школьный велокросс.

Осенний лёгкоатлетический кросс

Муниципальные соревнования по волейболу.(2 место -девушки, 2 место – юноши.)

Лыжня Андреаполя(Федотов А.-1 место, Яковлев Я.-3 место, Лапшин В.-1 место, Линус И.-1 место, Белоусов Р.-2 место, Смирнова А.-1 место)

Муниципальный биатлон (1 место)

Президентские спортивные игры (Баскетбол)

Президентские спортивные игры (Волейбол)

Президентские состязания.
Президентские спортивные игры(Настольный теннис)
Весенний лёгкоатлетический кросс(Яковлев Я. -3место, Романова Д. -3место, Лебедев М.- 1 место)
Президентские спортивные игры (Лёгкая атлетика)
Лёгкоатлетическая эстафета (2 место)
Кожаный мяч.
Шиповка Юных.
Муниципальные соревнования «Юный Патриот» (1 место)
Соревнования по лёгкой атлетике.
Туристический слёт.

Акции:

«Спешите делать добро»
«От сердца к сердцу»
«Открытка для ветерана»
«Память»
«Покормите птиц зимой»
«Тепло сердец отдадим братьям меньшим»
«Добрые крышечки»
«Сделаем вместе»
«Окна Победы»
«День Героев Отечества»
«Дети России-2022-23»
«Я помню»
«Горячее сердце»
«Всемирный день чистоты»
«Сад памяти»
«Зеленая Россия»
Экологическая акция «Чистый двор»
«Я - патриот»
«СТОПВИЧ/СПИД»
Всероссийская акция в рамках дня народного единства «Молодежь против нацизма» 14 международная акция «Читаем детям о войне»
«Блокадный хлеб»
«Блокадная ласточка»
«Областной экологический субботник «Зеленая Весна- 2023»
«Георгиевская ленточка»
«День единых действий в память о геноциде советского народа нацистами и их пособниками в годы Вов»
День самоуправления
Всероссийская акция «Письмо солдату»,
Фотовыставка «Улыбка учителя»

Акция «Эстафета смыслов»
Акция «Мой первый учитель»
Акция «Учить. Вдохновлять. Развивать»
Акция «Аллея педагогов»

В течение учебного года обучающиеся 9-11 классов посещали творческие вечера Локтевой Е. И., проходящие в литературном салоне «Гармония» в Андреапольской ЦБС.

На базе МОУ АСОШ №1 функционирует **Пост № 1**. В этом году члены Поста № 1 приняли участие в следующих мероприятиях:

- Торжественный митинг, посвященный Дню воинской славы России;
- Областная молодежная акция «Люди мира на минуту встаньте»;
- Всероссийская акция «День белых журавлей»;
- Митинг, посвященный объединению Крыма и России;
- Районное мероприятие, посвященное освобождению Андреополя и района от немецко – фашистских захватчиков;
- Митинг, посвященный 33 годовщине вывода войск из Афганистана;
- Торжественный митинг, посвященный 77-летию Победы в Великой Отечественной войне;
- Вахты памяти.
- Акция День единых действий в память о геноциде советского народа нацистами и их пособниками в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 годов;
- Участие в церемонии награждения участников ликвидации последствий чрезвычайной ситуации;
- Митинг, посвященный Дню памяти неизвестного солдата.

1.6. Востребованность выпускников школы
Количество выпускников основного общего образования,
поступивших в 10 класс

| Год | Окончили 9класс | Поступили в 10класс/% |
|----------|-----------------|-----------------------|
| 2023 год | 26 | 14 |

ТРУДОУСТРОЙСТВО ВЫПУСКНИКОВ 11 класса

| | |
|--------------------|------------------|
| Учебный год | 2022-2023 |
| Кол-во выпускников | 17 |
| Поступили в ВУЗы | 3 (18%) |
| Поступили в СУЗы | 14 (82%) |

1.7. Кадровое обеспечение

а) по уровню образования:

| <i>Категория специалистов</i> | <i>Кол-во</i> | <i>Высшее образование</i> | <i>Среднее специальное</i> |
|-------------------------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|
| Директор школы | 1 | 1 | - |
| Заместители директора | 2 | 2 | |
| Педагог-организатор | 1 | 1 | |
| Социальный педагог | 1 | 1 | - |
| Психолог | 1 | 1 | - |
| Педагог дополнительного образования | 1 | - | 1 |
| логопед | 1 | 1 | |
| дефектолог | 1 | 1 | |
| Учителя начальных классов | 5 | 4 | 1 |
| Учителя II и III ступени | 15 | 14 | 1 |
| Воспитатели ГПД | 5 | 3 | 2 |
| Библиотекарь | 1 | 1 | - |

б) по квалификационным категориям:

| Работники с высшей категорией | С I квалификационной категорией | Без категории |
|-------------------------------|---------------------------------|---------------|
| 4 | 15 | 10 |

в) по возрасту:

| | | | | | | | | |
|-------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| До 25 | С 26 до 30 | С 31 до 35 | С 36 до 40 | С 41 до 45 | С 46 до 50 | С 51 до 55 | С 56 до 60 | Более 60 |
| 1 | 2 | 1 | 4 | 2 | 1 | 9 | 5 | 4 |

г) по полу

| | |
|---------|---------|
| женщины | мужчины |
| 26 чел. | 3 чел. |

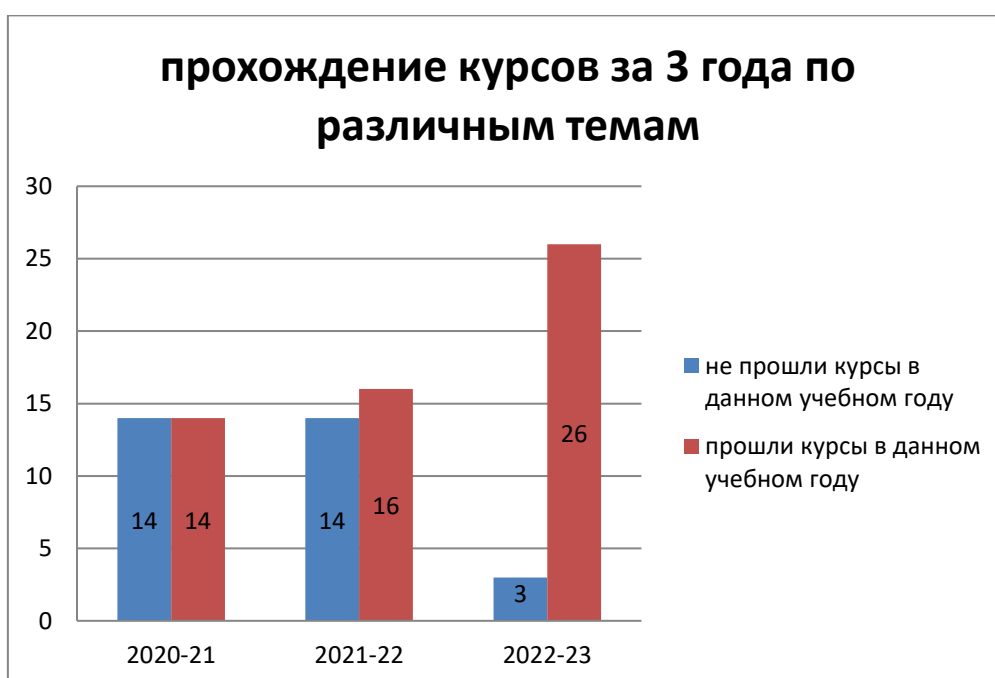
д) по стажу работы

| | | | | |
|----------|-----------|------------|------------|--------------|
| До 5 лет | С 6 до 10 | С 11 до 15 | С 16 до 20 | С 20 и более |
| 2 | 3 | 2 | 4 | 18 |

Курсовая подготовка учителей в 2022-23 учебном году

На основании самоанализа педагогической деятельности и заявленной темы самообразования педагогических работников школы определяется необходимость в курсовой переподготовке педагогов МОУ АСОШ № 1. В школе создается система повышения квалификации, которая позволяет совершенствовать педагогическое мастерство. Имеются статистические данные о курсовой подготовке педагогических кадров за последние три года. Отслеживается эффективность курсовой подготовки. Эффективность подтверждается разработкой программ элективных курсов, методических рекомендаций, а также публикациями учителей школы.

Проводится курсовая подготовка педагогов по их адаптации в современном информационном пространстве и использованию информационных технологий в учебном процессе и конструирование деятельности классного руководителя в соответствии с требованиями ФГОС. В прошедшем учебном году 26 (87%) педагогов прошли дистанционные курсы по различным темам.



За последние 3 года 28 (96,6 %) из 29 педагогов прошли курсовую подготовку по предметам, которые они ведут, и по специальности. Один педагог заочно учится в педагогическом колледже.

Курсы по предметам и по специальности за последние 3 года



В связи с введением мониторинга по функциональной грамотности 14 педагогов прошли курсы по соответствующей теме, что составляет 46,7% от общего числа педагогов школы.

1.8. Учебно-материальная база, благоустройство и оснащённость

Школа расположена в типовом 3-хэтажном здании, на 420 мест, где имеются необходимые санитарно-гигиенические условия: центральное отопление и водоснабжение, подведена горячая вода в пищеблоке, медицинском кабинете, учебных кабинетах физики и химии, технологии; световой режим лампы дневного света и энергосберегающие.

Школа имеет 70 персональных компьютеров (из них 35 ПК в кабинете информатики) из них 23 компьютера и 47 ноутбуков, 12 принтеров. В МОУ АСОШ № 1 16 учебных кабинетов. В 14 кабинетах имеется мультимедийное оборудование (10 интерактивных досок и 12 мультимедийных проекторов). На всех компьютерах лицензионное программное обеспечение, все компьютеры в кабинете ИВТ имеют выход в Интернет. Установлена программа АИС (автоматизированная информационная система), позволяющая вести

электронные журналы во всех классах.

Кабинеты: физики, кабинеты начальных классов, ИВТ, математики, русского языка и литературы, химии, истории и географии оборудованы интерактивными досками, остальные кабинеты мультимедийным оборудованием, количество учащихся на один компьютер—4

В школе также имеется:

- Медицинский кабинет, процедурный кабинет, работает медицинская сестра согласно договора с ГБУЗ «Андреапольская центральная районная больница»;

- библиотека с книжным фондом-27970 экземпляров в том числе учебников – 4989 экземпляра, художественной литературы - 22216 экземпляров.

- Спортивный зал, школьный стадион с футбольным полем, баскетбольной, волейбольной площадками, гимнастическим городком;

- Школьная столовая на 60 посадочных мест.

Информационное обеспечение:

количество книг в библиотеке на 1 ученика - 88, доля обучающихся, пользующихся услугами библиотеки по неучебным вопросам- 17%.

Медицинское обслуживание:

- Распределение учащихся по группам здоровья
- Профилактический осмотр на педикулёз, чесотку.
- Профилактика туберкулёза (флюорография, реакция Манту).
- Профилактические прививки.
- Ежегодный осмотр всех обучающихся (рост, вес, зрение).
- Медицинская помощь по жалобам с обязательным минимальным обследованием (измерение температуры, осмотр видимых слизистых и кожных покровов, измерение артериального давления)
- Расследование причин травм и составление актов.
- Профилактические беседы

Организация питания:

Обеспечение горячим питанием обучающихся с 1 по 11 классы осуществляется согласно договора с МОУ АСОШ № 3

Количество учащихся, получающих только горячие завтраки: 48
Количество учащихся, получающих только горячие обеды: 106. Количество

учащихся, питающихся в школе завтраками и обедами: 45 Питались по линии соцзащиты-94 человек.

Организация летнего отдыха:

На базе школы в летний период работал лагерь с дневным пребыванием детей в 2 смены. В 1 смену отдохнуло 76 учеников, во 2 смену-33 учеников.

Лагерь труда и отдыха: 1 смена - 18 человек.

Благоустроенность пришкольной территории.

На территории школы имеются оборудованные места для отдыха и игр.

Территория постоянно озеленяется, имеется ограждение.

Организация безопасности.

Большое внимание в МОУ АСОШ №1 уделяется вопросам безопасности, сохранения жизни и здоровья учащихся и педагогического состава. Для этого осуществляются следующие мероприятия:

1. Установлен турникет и осуществляется контрольно-пропускной режим допуска граждан и автотранспорта на территорию школы.

2. Обеспечивается контроль (видеонаблюдение) за вносимыми (ввозимыми) на территорию школы грузами и предметами ручной клади, своевременным вывозом твердых бытовых отходов.

3. Заведены журналы регистрации, передачи дежурства, которые ведутся и контролируются в соответствии с установленными требованиями.

4. Проводятся плановые и дополнительные беседы и инструктажи по ТБ, антитеррористической и пожарной безопасности, ГО и ЧС, по правилам дорожного движения с учащимися и сотрудниками с записью в журналах по ТБ, в классных журналах.

5. Ежедневно проводятся проверки внутренних помещений и территории школы.

6. Проводятся плановые проверки средств пожаротушения, АПС и КТС.

7. Охрана школы осуществляется вневедомственной и сторожевой службой. Установлена система видеонаблюдения и кнопка тревожной сигнализации, две мобильные тревожные кнопки.

8. В фойе школы установлены арочный металлоискатель, турникеты, пункт охраны.

9. Проводятся плановые учебно-тренировочные занятия по действиям в ЧС.

Обеспечение транспортной доступности и безопасности детей при перевозке к месту обучения.

В МОУ АСОШ№1 разработан паспорт дорожной безопасности, в котором имеется маршрут движения автобуса по подвозу обучающихся из д. Лубенькино, д. Козлово, д. Подвязье. В фойе школы на первом этаже имеется Уголок безопасности дорожного движения. Работает объединение школьников ЮИД, которое помогает в организации работы по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма, пропагандирует правила дорожного движения (безопасного поведения на улицах и дорогах города) среди обучающихся школы.

1.9. Выводы по результатам деятельности школы:

Выводы:

- содержание образования, преподавание и организация учебной деятельности в школе соответствуют требованиям, предъявляемым к образовательным учреждениям на номинальном уровне;
- продолжается процесс интеграции воспитательной работы в систему общего образования;
- уровень овладения содержанием общего образования удовлетворительный, соответствующий федеральным государственным образовательным стандартам.

Задача на 2023-2024 учебный год:

1. Способствовать внедрению личностно ориентированной педагогики как важного условия для достижения реальных результатов качественного обучения, воспитания и развития каждого ребёнка;
2. Совершенствовать формы и методы мониторинга за состоянием преподавания учебных дисциплин с целью повышения качества образования;
3. Стимулировать учителя к применению новых методов обучения, внедрению в практику новых педагогических технологий;
4. Создать необходимые условия для внедрения инноваций в УВП, реализации образовательных программ ФГОС ООО и ФГОС НОО для детей с ОВЗ, программы развития школы;
5. Совершенствовать систему методической подготовки педагогов;
6. Активизировать работу по выявлению и обобщению, распространению передового педагогического опыта творчески работающих педагогов;
7. Обеспечить методическое сопровождение работы с молодыми и вновь принятыми специалистами.
8. Совершенствовать учебно-методическое и информационно-техническое обеспечение образовательной деятельности с учётом современных тенденций развития образования по программе «Точка роста»